

ANALISIS SUMBER PENDAPATAN YALE UNIVERSITY SEBAGAI KAJIAN DALAM MENINGKATKAN PENDIDIKAN ISLAM DI INDONESIA

Sunarti, Tatik Kristanti

UIN Raden Mas Said Surakarta

e-mail: sunarti.nogosari3@gmail.com, kristantititik@gmail.com

Article History

Received: May

Revised: June

Published: June

Key Words:

Yale University's,
Income, Sources

Abstract: Analysis of Yale University's Income Sources was carried out to determine income growth during the period 2018 to 2023. Yale University's income comes from 6 sources, namely Tuition, room and board, Grants and Contract income, Medical services income, Contributions, Endowment and other income, and Investment and other income. Analysis of Yale University's income sources per year shows a comparison of the contribution of each source of income in the current year. During the period 2018 to 2023, each source of income experienced changes in the percentage of total income each year. But overall, all sources of income contribute positively to Yale University's overall total income. Based on an analysis of cross-year sources of income during the period 2018 to 2023, Yale University's overall income growth shows consistent income growth. The main source comes from Medical Services Income and Endowment and Other Income which is the largest and most stable source of income. Significant fluctuations indicated by income originating from Tuition, Room, and Board and Contributions indicate the existence of external factors or internal policies that influence income from these sources. The annual rate of increase varies, with some years showing stronger growth than others. Overall, despite fluctuations in some revenue sources, Yale University managed to maintain positive total revenue growth over the five-year period analyzed.

Kata Kunci:

Universitas Yale,
Pendapatan, Sumber

Abstrack: Analisis Sumber Pendapatan Universitas Yale dilakukan untuk mengetahui pertumbuhan pendapatan selama periode 2018 hingga 2023. Pendapatan Yale University berasal dari 6 sumber, yaitu Uang sekolah, kamar dan pondokan, pendapatan Hibah dan Kontrak, pendapatan layanan medis, Kontribusi, Sumbangan dan pendapatan lainnya, serta Investasi dan pendapatan lainnya. Analisis sumber pendapatan Universitas Yale per tahun menunjukkan perbandingan kontribusi masing-masing sumber pendapatan pada tahun berjalan. Selama periode 2018 hingga 2023, setiap sumber pendapatan mengalami perubahan persentase total pendapatan setiap tahunnya. Namun secara keseluruhan, semua sumber pendapatan berkontribusi positif terhadap total pendapatan Universitas Yale secara keseluruhan. Berdasarkan analisis sumber pendapatan lintas tahun selama periode 2018 hingga 2023, pertumbuhan pendapatan Universitas Yale secara keseluruhan menunjukkan pertumbuhan pendapatan yang konsisten. Sumber utama berasal dari Pendapatan dan Wakaf Layanan Medis dan Pendapatan Lainnya yang merupakan sumber pendapatan terbesar dan paling stabil. Fluktuasi signifikan yang ditunjukkan oleh pendapatan yang berasal dari Uang Sekolah, Kamar, dan Makan dan Kontribusi menunjukkan adanya faktor eksternal atau kebijakan internal yang mempengaruhi pendapatan dari sumber-sumber tersebut. Tingkat kenaikan tahunan bervariasi, dengan beberapa tahun menunjukkan pertumbuhan yang lebih kuat daripada yang lain. Secara keseluruhan, meskipun ada fluktuasi di beberapa sumber pendapatan, Universitas Yale berhasil mempertahankan pertumbuhan total pendapatan positif selama periode lima tahun yang dianalisis.

PENDAHULUAN

Keuangan Universitas memiliki dinamikanya sendiri. Dinamika berkaitan dengan ragam sumber pendapatan, ragam biaya, pengeloan, transparansi serta akuntabilitasnya. *Higher education institutions are autonomous organisations that operate with a high degree of*



freedom. Institusi pendidikan tinggi adalah organisasi otonom yang beroperasi dengan tingkat kebebasan yang tinggi (BUFDG, 2021). Namun Universitas di seluruh dunia menghadapi masalah relative sama, yaitu: kekurangan dana yang berdampak pada kualitas; dukungan siswa tidak memadai; proporsi siswa dari latar belakang yang kurang beruntung sangat kecil; dan pembiayaan universitas di banyak negara bersifat regresif, karena uangnya berasal dari pajak masyarakat secara umum tetapi penerima manfaat utamanya berasal dari latar belakang yang lebih mampu (Barr, 2005). Ketimpangan ini mestinya dicermati benar-benar oleh Universitas.

Ragam Sumber Pendapatan , Pendapatan Universitas dimaknai sebagai *all income, receipts, and revenues of whatever nature received by the university, or which it is entitled to receive as an owner, operator, and manager of the university, including legislative appropriations of special and revolving funds, other than general appropriations and gifts the terms of which preclude their being used for payment of the cost of construction, cost of maintenance, or both, of a university project or university system* (Law Insider, 2022). Pernyataan ini bermakna pendapatan Universitas meliputi 4 hal: semua pendapatan, penerimaan, dan pendapatan dalam bentuk apa pun yang diterima oleh universitas, hak yang harus diterima dikarenakan sebagai pemilik, operator, dan pengelola universitas, dana khusus dan dana bergulir, pemberian serta hadiah.

Analisis pendapatan di sebuah universitas merupakan aspek krusial dalam manajemen pembiayaan, terutama dalam konteks pendidikan tinggi yang semakin kompetitif dan dinamis. Pada era globalisasi dan digitalisasi saat ini, universitas dihadapkan pada berbagai tantangan dan peluang yang mempengaruhi sumber dan struktur pendapatan mereka.

Beberapa faktor yang berkontribusi dalam kompleksitas ini antara lain:

1. Diversifikasi Sumber Pendapatan: Sebagian besar universitas masih sangat bergantung pada biaya kuliah sebagai sumber pendapatan utama. Namun, meningkatnya biaya pendidikan menimbulkan tekanan pada mahasiswa dan orang tua, serta risiko turunnya angka pendaftaran. Subsidi dan bantuan dari pemerintah sering kali mengalami fluktuasi karena perubahan kebijakan politik dan ekonomi, yang dapat menyebabkan ketidakpastian dalam perencanaan keuangan jangka panjang. Universitas juga berupaya meningkatkan pendapatan melalui sumbangan dan pengelolaan dana abadi (*endowment*). Namun, ini membutuhkan strategi penggalangan dana yang efektif dan hubungan yang kuat dengan alumni dan filantropis.
2. Kompetisi dan Globalisasi : Universitas tidak hanya bersaing di tingkat nasional tetapi juga global. Hal ini menuntut institusi pendidikan tinggi untuk meningkatkan kualitas dan fasilitas agar dapat menarik mahasiswa internasional, yang sering kali membawa

pendapatan lebih tinggi. Mobilitas mahasiswa dan staf akademik ke luar negeri menciptakan peluang baru untuk kolaborasi dan pendapatan, tetapi juga memerlukan investasi yang signifikan.

3. Teknologi dan Inovasi : Pandemi COVID-19 telah mempercepat adopsi teknologi dalam pendidikan, dengan peningkatan signifikan pada program pendidikan jarak jauh dan hybrid. Hal ini membuka peluang pendapatan baru, tetapi juga menambah biaya operasional terkait infrastruktur teknologi. Universitas sebagai pusat inovasi dan penelitian dapat memperoleh pendapatan dari kerjasama industri, paten, dan lisensi. Namun, investasi awal yang besar dan ketidakpastian hasil penelitian menjadi tantangan tersendiri.
4. Pengelolaan Sumber Daya : Pengelolaan sumber daya yang efisien menjadi semakin penting dalam konteks keterbatasan anggaran. Penggunaan teknologi untuk meningkatkan efisiensi administrasi dan operasional dapat menghemat biaya, namun juga membutuhkan investasi awal yang signifikan. Mempertahankan dan menarik staf akademik yang berkualitas tinggi adalah hal yang penting, tetapi juga mahal. Remunerasi yang kompetitif, pelatihan berkelanjutan, dan pengembangan karir menjadi komponen penting dalam manajemen pendapatan.

METODE PENELITIAN

Penelitian ini menggunakan analisis deskriptif, dengan sumber data pada dokumentasi, yaitu dokumentasi yang diterbitkan oleh Yale University tahun 2021 dan 2022.

HASIL DAN PEMBAHASAN

Dalam standar pembiayaan pendidikan merupakan sebuah analisis terhadap sumber-sumber pendapatan dan penggunaan biaya yang diperuntukan sebagai pengelolaan pendidikan secara efektif dan efisien dalam rangka mencapai tujuan Melalui perencanaan strategik di bidang pendidikan, lembaga pendidikan mampu menyiapkan output, yang telah ditentukan di dalam Undang-Undang Republik Indonesia nomor 20 Tahun 2003 Tentang Sistem Pendidikan Nasional (Nadeak, 2020). Ada beberapa hal yang perlu menjadi perhatian utama dalam membangun dan mengembangkan pendidikan menurut Johns dan Morphet dalam (Hasbi, 2021) bahwa hal yang perlu diperhatikan adalah tujuan pendidikan yang akan dicapai, prioritas program pembangunan pendidikan yang menekankan pada aspek kualitas dan kuantitas, upaya meningkatkan pemerataan kesempatan pendidikan, biaya yang dibutuhkan dan alokasi sumber daya dan dana yang akan digunakan untuk penyelenggaraan pendidikan

Pendapatan adalah total penerimaan yang diperoleh suatu entitas dari kegiatan operasional dan non-operasionalnya. Dalam manajemen pembiayaan, pendapatan sangat penting karena merupakan sumber utama yang mendanai aktivitas operasional, pengembangan, dan investasi jangka panjang.

Menurut Weygandt, Kieso, dan Kimmel (2010), dalam bukunya "*Accounting Principles*", pendapatan diartikan sebagai aliran masuk atau peningkatan aset dari penjualan barang, pemberian jasa, atau aktivitas lain yang merupakan operasi utama dan berkelanjutan dari suatu entitas. Menurut Anthony dan Govindarajan (2007) dalam bukunya "*Management Control Systems*", pendapatan didefinisikan sebagai total penerimaan yang dihasilkan dari aktivitas utama organisasi, yang meliputi penjualan produk atau jasa yang menjadi *core business* dari organisasi tersebut.

Dalam konteks universitas, pendapatan dapat diklasifikasikan menjadi beberapa kategori utama yaitu,

1. Biaya Pendidikan :Pendapatan utama yang diperoleh dari biaya kuliah yang dibayarkan oleh mahasiswa.
2. Dana Hibah dan Subsid : Pendapatan yang diterima dari pemerintah atau lembaga lain dalam bentuk hibah penelitian atau subsidi operasional.
3. Donasi dan Endowment : Dana yang diterima dari alumni, filantropis, atau organisasi yang disisihkan untuk investasi jangka panjang (endowment).
4. Pendapatan dari Layanan dan Produk : Pendapatan yang dihasilkan dari layanan seperti konsultasi, pelatihan, kerjasama industri, dan kegiatan komersial lainnya.
5. Pendapatan Investasi : Penghasilan yang diperoleh dari investasi dana universitas dalam bentuk saham, obligasi, atau instrumen keuangan lainnya.

Pendapatan dalam manajemen pembiayaan universitas sangat penting untuk memastikan kelangsungan operasi, memungkinkan pengembangan program akademik dan penelitian, serta menyediakan sumber daya yang memadai untuk fakultas dan mahasiswa. Efektivitas pengelolaan pendapatan ini berdampak langsung pada kualitas pendidikan dan penelitian yang dapat dihasilkan oleh universitas.

1. Jenis Sumber Pendapatan *Yale University*

Sumber dana yg diperoleh pada universitas tersebuta antara lain :

- a. *Tuition, room, and board* (dana pendidikan, akomodasi, dan makan)
- b. *Grants and Contract income* (hibah dan pendapatan kontrak)
- c. *Medical services income* (penghasilan layanan medis)
- d. *Contributions* (kontribusi/donasi)

e. *Endowment and other income* (dana abadi dan pendapatan lain)

f. *Investment and other income* (investasi dan pendapatan lain)

2. Analisis Sumber Pendapatan *Yale University* dalam Satu Tahun

Makalah ini membahas analisis sumber pendapatan *Yale University* per tahun, sejak dari tahun 2018 sampai tahun 2023 dapat dilihat pada table berikut :

Tabel 1.1. Analisis Pendapatan *Yale University* Tahun 2018

Sumber Pendapatan	Besaran (\$)	Total (\$)	Perbandingan (%)	Keterangan
<i>Tuition, room, and board</i>	374,168	3,874,935	9.66	
<i>Grants and Contract income</i>	789,975	3,874,935	20.39	
<i>Medical services income</i>	961,572	3,874,935	24.82	
<i>Contributions</i>	156,244	3,874,935	4.03	
<i>Endowment and other income</i>	1,280,991	3,874,935	33.06	
<i>Investment and other income</i>	311,985	3,874,935	8.05	
Total income	3,874,935	-	100.00	

Tabel 1.1. Menunjukkan berbagai sumber pendapatan *Yale University* pada tahun 2018 dengan besaran masing-masing dan kontribusi prosentase terhadap total pendapatan sebesar **\$3,874,935**. Sumber pendapatan terbesar berasal dari *Endowment and other income* sebesar \$1,280,991 (33.06%), diikuti oleh pendapatan dari *Medical services income* sebesar \$961,572 (24.82%), *Grants and Contract income* sebesar \$789,975 (20.39%), *Tuition, room, and board* sebesar \$374,168 (9.66%), *Investment and other income* sebesar \$311,985 (8.05%), dan pendapatan terkecil berasal dari *Contributions* sebesar \$156,244 (4.03%)

Tabel 1.2. Analisis Pendapatan *Yale University* Tahun 2019

Sumber Pendapatan	Besaran (\$)	Total (\$)	Perbandingan (%)	Keterangan
<i>Tuition, room, and board</i>	391,932	4,181,390	9.37	
<i>Grants and Contract income</i>	823,530	4,181,390	19.70	
<i>Medical services income</i>	1,081,322	4,181,390	25.86	
<i>Contributions</i>	162,321	4,181,390	3.88	
<i>Endowment and other income</i>	1,354,667	4,181,390	32.40	
<i>Investment and other income</i>	367,618	4,181,390	8.79	
Total income	4,181,390	-	100.00	

Tabel 1.2. Menunjukkan berbagai sumber pendapatan *Yale University* pada tahun 2019 dengan besaran masing-masing dan kontribusi prosentase terhadap total pendapatan sebesar

\$4,181,390. Sumber pendapatan terbesar berasal dari *Endowment and other income* sebesar \$1,354,667 (32.40%), diikuti oleh pendapatan dari *Medical services income* sebesar \$1,081,322 (25.86%), *Grants and Contract income* sebesar \$823,530 (19.70%), *Tuition, room, and board* sebesar \$391,932 (9.37%), *Investment and other income* sebesar \$367,618 (8.05%), dan pendapatan terkecil berasal dari *Contributions* sebesar \$162,321 (3.88%)

Tabel 1.3. Analisis Pendapatan *Yale University* Tahun 2020

Sumber Pendapatan	Besaran (\$)	Total (\$)	Perbandingan (%)	Keterangan
<i>Tuition, room, and board</i>	388,389	4,273,195	9.09	
<i>Grants and Contract income</i>	836,597	4,273,195	19.58	
<i>Medical services income</i>	1,133,250	4,273,195	26.52	
<i>Contributions</i>	160,073	4,273,195	3.75	
<i>Endowment and other income</i>	1,437,336	4,273,195	33.64	
<i>Investment and other income</i>	317,550	4,273,195	7.43	
Total income	4,273,195	-	100.00	

Tabel 1.3. Menunjukkan berbagai sumber pendapatan *Yale University* pada tahun 2020 dengan besaran masing-masing dan kontribusi prosentase terhadap total pendapatan sebesar **\$4,273,195.** Sumber pendapatan terbesar berasal dari *Endowment and other income* sebesar \$1,437,336 (33.64%), diikuti oleh pendapatan dari *Medical services income* sebesar \$1,133,250 (26.52%), *Grants and Contract income* sebesar \$836,389 (19.58%), *Tuition, room, and board* sebesar \$388,389 (9.09%), *Investment and other income* sebesar \$317,550 (7.43%), dan pendapatan terkecil berasal dari *Contributions* sebesar \$160,073 (3.75%)

Tabel 1.4. Analisis Pendapatan *Yale University* Tahun 2021

Sumber Pendapatan	Besaran (\$)	Total (\$)	Perbandingan (%)	Keterangan
<i>Tuition, room, and board</i>	293,295	4,543,760	6.45	
<i>Grants and Contract income</i>	876,936	4,543,760	19.30	
<i>Medical services income</i>	1,293,680	4,543,760	28.47	
<i>Contributions</i>	201,229	4,543,760	4.43	
<i>Endowment and other income</i>	1,511,831	4,543,760	33.27	
<i>Investment and other income</i>	366,789	4,543,760	8.07	
Total income	4,543,760	-	100.00	

Tabel 1.4. Menunjukkan berbagai sumber pendapatan *Yale University* pada tahun 2021 dengan besaran masing-masing dan kontribusi prosentase terhadap total pendapatan sebesar

\$4,543,760. Sumber pendapatan terbesar berasal dari *Endowment and other income* sebesar \$1,511,831 (33.27%), diikuti oleh pendapatan dari *Medical services income* sebesar \$1,293,680 (28,47%), *Grants and Contract income* sebesar \$876,936 (19.30%), *Investment and other income* sebesar \$366,789 (8.07%), *Tuition, room, and board* sebesar \$293,295 (6.45%), dan pendapatan terkecil berasal dari *Contributions* sebesar \$201,229 (4.43%)

Tabel 1.5. Analisis Pendapatan *Yale University* Tahun 2022

Sumber Pendapatan	Besaran (\$)	Total (\$)	Perbandingan (%)	Keterangan
<i>Tuition, room, and board</i>	445,870	4,876,480	9.14	
<i>Grants and Contract income</i>	962,088	4,876,480	19.73	
<i>Medical services income</i>	1,373,968	4,876,480	28.18	
<i>Contributions</i>	235,631	4,876,480	4.83	
<i>Endowment and other income</i>	1,567,656	4,876,480	32.15	
<i>Investment and other income</i>	291,267	4,876,480	5.97	
Total income	4,876,480	-	100.00	

Tabel 1.5. Menunjukkan berbagai sumber pendapatan *Yale University* pada tahun 2022 dengan besaran masing-masing dan kontribusi prosentase terhadap total pendapatan sebesar **\$4,876,480.** Sumber pendapatan terbesar berasal dari *Endowment and other income* sebesar \$1,567,656 (32.15%), diikuti oleh pendapatan dari *Medical services income* sebesar \$1,373,968 (28,18%), *Grants and Contract income* sebesar \$962,088 (19.73%), *Tuition, room, and board* sebesar \$445,870 (9.14%), *Investment and other income* sebesar \$291,267 (5.97%), dan pendapatan terkecil berasal dari *Contributions* sebesar \$235,631 (4.83%)

Tabel 1.6. Analisis Pendapatan *Yale University* Tahun 2023

Sumber Pendapatan	Besaran (\$)	Total (\$)	Perbandingan (%)	Keterangan
<i>Tuition, room, and board</i>	464,456	5,223,890	8.89	
<i>Grants and Contract income</i>	1,037,423	5,223,890	19.86	
<i>Medical services income</i>	1,476,743	5,223,890	28.27	
<i>Contributions</i>	148,681	5,223,890	2.85	
<i>Endowment and other income</i>	1,751,461	5,223,890	33.53	
<i>Investment and other income</i>	345,126	5,223,890	6.61	
Total income	5,223,890	-	100.00	

Tabel 1.6. Menunjukkan berbagai sumber pendapatan *Yale University* pada tahun 2023 dengan besaran masing-masing dan kontribusi prosentase terhadap total pendapatan sebesar

\$5,223,890. Sumber pendapatan terbesar berasal dari *Endowment and other income* sebesar \$1,751,461 (33,53%), diikuti oleh pendapatan dari *Medical services income* sebesar \$1,476,743 (28,27%), *Grants and Contract income* sebesar \$1,037,423 (19,86%), *Tuition, room, and board* sebesar \$464,456 (8,89%), *Investment and other income* sebesar \$345,126 (6,61%), dan pendapatan terkecil berasal dari *Contributions* sebesar \$148,681 (2,85%)

3. Analisis Pendapatan Yale University Lintas Tahun

Tabel 2.1. Perbandingan Pendapatan Yale University tahun 2018 dan tahun 2019

Sumber Pendapatan	Besaran (\$)			Prosentase	Keterangan (Naik/Turun)
	2018	2019	Selisih		
<i>Tuition, room, and board</i>	374,168	391,932	17,764	4.75 %	Naik
<i>Grants and Contract income</i>	789,975	823,530	33,555	4.25 %	Naik
<i>Medical services income</i>	961,572	1,081,322	119,750	12.45 %	Naik
<i>Contributions</i>	156,244	162,321	6,077	3.89 %	Naik
<i>Endowment and other income</i>	1,280,991	1,354,667	73,676	5.75 %	Naik
<i>Investment and other income</i>	311,985	367,618	55,633	17.83 %	Naik
Total income	3,874,935	4,181,390	306,455	7.91 %	Naik

Tabel 2.1. Menunjukkan perubahan pendapatan Yale University dari tahun 2018 ke tahun 2019 untuk berbagai sumber. Setiap pendapatan mengalami kenaikan. Pendapatan dari *Medical services income* menunjukkan kenaikan terbesar dalam jumlah nominal (\$119,750) dengan prosentase kenaikan sebesar 12.45%. Pendapatan dari *Investment and other income* mengalami kenaikan tertinggi dalam prosentase (17.83%). Total pendapatan keseluruhan naik sebesar \$306,455 dengan prosentase kenaikan 7,91% dari tahun sebelumnya. Semua kategori sumber pendapatan menunjukkan pertumbuhan positif.

Tabel 2.2. Perbandingan Pendapatan Yale University tahun 2019 dan tahun 2020

Sumber Pendapatan	Besaran (\$)			Prosentase	Keterangan (Naik/Turun)
	2019	2020	Selisih		
<i>Tuition, room, and board</i>	391,932	388,389	(3,543)	-0.90 %	Turun
<i>Grants and Contract income</i>	823,530	836,597	13,067	1.59 %	Naik
<i>Medical services income</i>	1,081,322	1,133,250	51,928	4.80 %	Naik
<i>Contributions</i>	162,321	160,073	(2,248)	-1.38 %	Turun
<i>Endowment and other income</i>	1,354,667	1,437,336	82,669	6.10 %	Naik
<i>Investment and other income</i>	367,618	317,550	(50,068)	-13.62 %	Turun
Total income	4,181,390	4,273,195	91,805	2.20 %	Naik

Tabel 2.2. Menunjukkan perubahan pendapatan Yale University dari tahun 2019 ke 2020 untuk berbagai sumber. Pendapatan dari *Tuition, room, and board* dan *Contributions* mengalami penurunan masing-masing sebesar 0.09% dan 1.38%. *Investment and other income* mengalami penurunan terbesar yaitu 13.62%. Sementara itu pendapatan dari *Medical services income* dan *Endowment and other income* menunjukkan kenaikan signifikan, masing-masing sebesar 4.80% dan 6.10%. Total pendapatan keseluruhan meningkat sebesar \$91,805 atau 2.20% disbanding tahun sebelumnya.

Tabel 2.3. Perbandingan Pendapatan Yale University tahun 2020 dan tahun 2021

Sumber Pendapatan	Besaran (\$)			Prosentase	Keterangan (Naik/Turunan)
	2020	2021	Selisih		
<i>Tuition, room, and board</i>	388,389	293,295	(95,094)	24.48 %	Turun
<i>Grants and Contract income</i>	836,597	876,936	40,339	4.82 %	Naik
<i>Medical services income</i>	1,133,250	1,293,680	160,430	14.16 %	Naik
<i>Contributions</i>	160,073	201,229	41,156	25.71 %	Naik
<i>Endowment and other income</i>	1,437,336	1,511,831	74,495	5.18 %	Naik
<i>Investment and other income</i>	317,550	366,789	49,239	15.51 %	Naik
Total income	4,273,195	4,543,760	270,565	6.33 %	Naik

Tabel 2.3. Menunjukkan perubahan pendapatan Yale University dari tahun 2020 ke tahun 2021 untuk berbagai sumber. Pendapatan dari *Tuition, room, and board* mengalami penurunan signifikan sebesar 24.48%. Di sisi lain semua sumber pendapatan mengalami kenaikan. Kenaikan tertinggi berasal dari sumber pendapatan *Contributions* sebesar 25.71%, diikuti pendapatan dari *Investment and other income* sebesar 15,51%. Pendapatan dari *Medical services income* juga menunjukkan peningkatan substansial sebesar 14.16%. Total pendapatan mengalami kenaikan sebesar \$270,565 atau 6.33% dibandingkan tahun sebelumnya. Ini menunjukkan tren pertumbuhan positif meskipun ada penurunan signifikan pada salah satu sumber pendapatan utama.

Tabel 2.4. Perbandingan Pendapatan Yale University tahun 2021 dan tahun 2022

Sumber Pendapatan	Besaran (\$)			Prosentase	Keterangan (Naik/Turun)
	2021	2022	Selisih		
<i>Tuition, room, and board</i>	293,295	445,870	152,575	52.02 %	Naik
<i>Grants and Contract income</i>	876,936	962,088	85,152	9.71 %	Naik
<i>Medical services income</i>	1,293,680	1,373,968	80,288	6.21 %	Naik
<i>Contributions</i>	201,229	235,631	34,402	17.10 %	Naik

<i>Endowment and other income</i>	1,511,831	1,567,656	55,825	3.69 %	Naik
<i>Investment and other income</i>	366,789	291,267	(75,522)	-20.59 %	Turun
Total income	4,543,760	4,876,480	332,720	7.32 %	Naik

Tabel 2.4. Menunjukkan perubahan pendapatan *Yale University* dari tahun 2021 ke tahun 2022 untuk berbagai sumber pendapatan. Pendapatan dari *Tuition, room, and board* mengalami kenaikan signifikan sebesar 52.02%, menunjukkan peningkatan terbesar dalam jumlah nominal sebesar \$152,575. *Grants and Contract income, Medical services income, Contributions* juga mengalami kenaikan masing-masing, 9.71%, 6.21%, dan 17.10%. Pendapatan dari *Endowment and other income* menunjukkan kenaikan terkecil sebesar 3.69%. *Investment and other income* mengalami penurunan sebesar 20.59% dengan jumlah nominal sebesar \$75,522. Secara keseluruhan total pendapatan meningkat sebesar \$332,720 atau 7.32%, menunjukkan pertumbuhan positif.

Tabel 2.5. Perbandingan Pendapatan *Yale University* tahun 2022 dan tahun 2023

Sumber Pendapatan	Besaran (\$)			Prosentase	Keterangan (Naik/Turun)
	2022	2023	Selisih		
<i>Tuition, room, and board</i>	445,870	464,456	18,586	4.17 %	Naik
<i>Grants and Contract income</i>	962,088	1,037,423	75,335	7.83 %	Naik
<i>Medical services income</i>	1,373,968	1,476,743	102,775	7.48 %	Naik
<i>Contributions</i>	235,631	148,681	(86,950)	-36.90 %	Turun
<i>Endowment and other income</i>	1,567,656	1,751,461	183,805	11.72 %	Naik
<i>Investment and other income</i>	291,267	345,126	53,859	18.49 %	Naik
Total income	4,876,480	5,223,890	347,410	7.12 %	Naik

Tabel 2.5. Menunjukkan perubahan pendapatan *Yale University* dari tahun 2022 ke 2023 untuk berbagai sumber pendapatan. Pendapatan dari *Tuition, room, and board* naik sebesar 4.17%, sedangkan *Grants and Contract income* dan *Medical services income* meningkat masing-masing sebesar 7.83% dan 7.48%. Kenaikan terbesar secara prosentase berasal dari *Investment and other income* dengan kenaikan sebesar 18.49% dan *Endowment and other income* meningkat sebesar 11.72%. Namun *Contributions* mengalami penurunan signifikan sebesar (36.90%). Secara keseluruhan, total pendapatan meningkat \$347,410 atau 7.12%. Ini menunjukkan pertumbuhan positif secara keseluruhan meskipun ada penurunan pada salah satu sumber pendapatan.

Tabel 3.1. Pendapatan *Yale University* Lintas Tahun 2018-2023

Sumber Pendapatan	Besaran (\$)					
	2018	2019	2020	2021	2022	2023
<i>Tuition, room, and board</i>	374,168	391,932	388,389	293,295	445,870	464,456
<i>Grants and Contract income</i>	789,975	823,530	836,597	876,936	962,088	1,037,423
<i>Medical services income</i>	961,572	1,081,322	1,133,250	1,293,680	1,373,968	1,476,743
<i>Contributions</i>	156,244	162,321	160,073	201,229	235,631	148,681
<i>Endowment and other income</i>	1,280,991	1,354,667	1,437,336	1,511,831	1,567,656	1,751,461
<i>Investment and other income</i>	311,985	367,618	317,550	366,789	291,267	345,126
Total income	3,874,935	4,181,390	4,273,195	4,543,760	4,876,480	5,223,890

Tabel 3.1. Menunjukkan bahwa total pendapatan *Yale University* telah mengalami kenaikan yang konsisten dari tahun 2018 hingga 2023, dengan total pendapatan meningkat dari \$3,874,935 pada tahun 2018 menjadi \$5,223,890 pada tahun 2023. Sumber pendapatan utama termasuk "Medical Services Income" dan "Endowment and Other Income", yang masing-masing menunjukkan peningkatan yang stabil. Namun, ada fluktuasi dalam beberapa sumber pendapatan seperti "Tuition, Room, and Board" serta "Contributions", yang mengalami penurunan pada beberapa tahun.

Tabel 3.2. Perbandingan Pendapatan *Yale University* Lintas Tahun 2018-2023

Sumber Pendapatan	Perbandingan (%)						Ket
	2018	2019	2020	2021	2022	2023	
<i>Tuition, room, and board</i>	9.66	9.37	9.09	6.45	9.14	8.89	
<i>Grants and Contract income</i>	20.39	19.70	19.58	19.30	19.73	19.86	
<i>Medical services income</i>	24.82	25.86	26.52	28.47	28.18	28.27	
<i>Contributions</i>	4.03	3.88	3.75	4.43	4.83	2.85	
<i>Endowment and other income</i>	33.06	32.40	33.64	33.27	32.15	33.53	
<i>Investment and other income</i>	8.05	8.79	7.43	8.07	5.97	6.61	
Total income	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	

Tabel 3.2 menunjukkan perbandingan prosentase setiap sumber pendapatan terhadap total pendapatan. "Medical Services Income" merupakan kontributor terbesar terhadap total pendapatan, meningkat dari 24.82% pada tahun 2018 menjadi 28.27% pada tahun 2023.

"Endowment and Other Income" tetap menjadi kontributor utama meskipun ada sedikit fluktuasi, berkontribusi sekitar 33% setiap tahunnya. "Tuition, Room, and Board" mengalami penurunan dalam kontribusinya dari 9.66% pada tahun 2018 menjadi 8.89% pada tahun 2023. "Contributions" menunjukkan variasi yang signifikan, terutama menurun drastis pada tahun 2023.

Tabel 3.3. Prosentase Kenaikan/Penurunan Pendapatan Yale University Tahun 2018-2023

Sumber Pendapatan	Prosentase Kenaikan/Penurunan (%)					Ket
	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022	2022-2023	
<i>Tuition, room, and board</i>	4.75	(0.90)	(24.48)	52.02	4.17	
<i>Grants and Contract income</i>	4.25	1.59	4.82	9.71	7.83	
<i>Medical services income</i>	12.45	4.80	14.16	6.21	7.48	
<i>Contributions</i>	3.89	(1.38)	25.71	17.10	(36.90)	
<i>Endowment and other income</i>	5.75	6.10	5.18	3.69	11.72	
<i>Investment and other income</i>	17.83	(13.62)	15.51	(20.59)	18.49	
Total income	7.91	2.20	6.33	7.32	7.12	

Tabel 3.3 memperlihatkan prosentase kenaikan atau penurunan setiap sumber pendapatan dari tahun ke tahun. Secara umum, total pendapatan mengalami pertumbuhan positif setiap tahun, meskipun tingkat pertumbuhan bervariasi dari 2.20% pada 2019-2020 hingga 7.91% pada 2018-2019. "Tuition, Room, and Board" menunjukkan fluktuasi terbesar dengan penurunan signifikan sebesar 24.48% pada 2020-2021 dan peningkatan drastis sebesar 52.02% pada 2021-2022. "Contributions" juga mengalami fluktuasi tajam, termasuk penurunan besar sebesar 36.90% pada 2022-2023. "Investment and Other Income" menunjukkan volatilitas yang tinggi, dengan perubahan signifikan dari peningkatan 17.83% pada 2018-2019 menjadi penurunan 13.62% pada 2019-2020.

KESIMPULAN

Pendapatan adalah total penerimaan yang diperoleh suatu entitas dari kegiatan operasional dan non-operasionalnya. Dalam manajemen pembiayaan, pendapatan sangat penting karena merupakan sumber utama yang mendanai aktivitas operasional, pengembangan, dan investasi jangka panjang.

Analisis Sumber Pendapatan Yale University dilakukan untuk mengetahui pertumbuhan pendapatan selama rentang tahun 2018 sampai tahun 2023. Pendapatan Yale University berasal dari 6 sumber yaitu Tuition, room, and board, Grants and Contract

income, Medical services income, Contributions, Endowment and other income, dan Investment and other income.

Analisis sumber pendapatan Yale University per tahun menunjukkan perbandingan kontribusi setiap sumber pendapatan pada tahun berjalan. Selama periode tahun 2018 sampai tahun 2023, masing-masing sumber pendapatan mengalami perubahan prosentase dari total pendapatan pada setiap tahunnya. Namun secara keseluruhan, semua sumber pendapatan memberikan kontribusi positif terhadap keseluruhan total pendapatan Yale University.

Berdasarkan analisis sumber pendapatan lintas tahun selama periode tahun 2018 sampai tahun 2023, Pertumbuhan Pendapatan Yale University secara keseluruhan menunjukkan pertumbuhan pendapatan yang konsisten. Sumber utama berasal dari Medical Services Income dan Endowment and Other Income merupakan sumber pendapatan terbesar dan paling stabil. Fluktuasi Signifikan ditunjukkan oleh pendapatan yang bersumber dari Tuition, Room, and Board dan Contributions menunjukkan adanya faktor-faktor eksternal atau kebijakan internal yang mempengaruhi pendapatan dari sumber-sumber ini. Tingkat kenaikan tahunan bervariasi, dengan beberapa tahun menunjukkan pertumbuhan yang lebih kuat daripada tahun lainnya. Secara keseluruhan, meskipun ada fluktuasi dalam beberapa sumber pendapatan, Yale University berhasil mempertahankan pertumbuhan pendapatan total yang positif selama periode lima tahun yang dianalisis.

REFERENSI

- Weygandt, J.J., Kieso, D.E., & Kimmel, P.D. (2010). *Accounting Principles*. 10th Edition. John Wiley & Sons.
- Anthony, R.N., & Govindarajan, V. (2007). *Management Control Systems*. 12th Edition. McGraw-Hill.
- Nurhayati, N., Nasir, M., Mukti, A., Safri, A., Hasibuan, L., & Anwar, K. (2022). Manajemen pembiayaan pendidikan dalam meningkatkan mutu lembaga pendidikan Islam. *Jurnal Manajemen Pendidikan Dan Ilmu Sosial*, 3(2), 594-601.
- Financial Report Yale University 2018-2019
- Financial Report Yale University 2019-2020
- Financial Report Yale University 2020-2021
- Financial Report Yale University 2021-2022
- Financial Report Yale University 2022-2023