

## DESKRIPSI ANALISIS SUMBER DONASI HARVARD UNIVERSITY

**Desi Murtofi'ah, Rochmiyatul Mawaddah**

Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, UIN Raden Mas Said Surakarta

Email: mawaddahfadila@gmail.com

### **Article History**

Received: May

Revised: June

Published: June

### **Key Words:**

Harvard, Finance,  
Donation

**Abstract:** *Donation or contribution is a material or action-based involvement that can have positive or negative impacts on others. This study analyzes the donation sources of Harvard University from fiscal year 2019 to 2023 and its effects on the university's financial management. The research method involves financial statement analysis focusing on horizontal methods and data comparison techniques. The results indicate significant fluctuations in donation amounts from year to year, with some years experiencing substantial increases and decreases. The COVID-19 pandemic also affects donation receipts and the university's overall revenue. Nevertheless, Harvard University continues to allocate endowment funds to support various operational aspects, including scholarships, research, and construction. In conclusion, a profound understanding of donation dynamics and other revenue sources is crucial in university financial management to ensure smooth operations and the achievement of strategic goals.*

### **Kata Kunci:**

Harvard, Keuangan,  
Donasi

**Abstrack:** Donasi atau sumbangan merupakan kontribusi materi atau tindakan yang dapat memberikan dampak positif atau negatif pada pihak lain. Penelitian ini menganalisis sumber donasi Universitas Harvard dari tahun fiskal 2019 hingga 2023 serta dampaknya terhadap pengelolaan keuangan universitas. Metode penelitian melibatkan analisis laporan keuangan dengan fokus pada metode horizontal dan teknik analisis perbandingan data. Hasilnya menunjukkan fluktuasi signifikan dalam jumlah donasi dari tahun ke tahun, dengan beberapa tahun mengalami peningkatan dan penurunan yang cukup besar. Pandemi COVID-19 juga memengaruhi penerimaan donasi dan pendapatan universitas secara keseluruhan. Meskipun demikian, Universitas Harvard tetap mengalokasikan dana abadi untuk mendukung berbagai aspek operasionalnya, termasuk beasiswa, penelitian, dan konstruksi. Kesimpulannya, pemahaman yang mendalam tentang dinamika donasi dan sumber pendapatan lainnya sangat penting dalam manajemen keuangan perguruan tinggi untuk memastikan kelancaran operasional dan pencapaian tujuan strategis.

## PENDAHULUAN

Donasi atau sumbangan memiliki arti yang sama dengan pengertian kontribusi yaitu keikutsertaan, keterlibatan diri, maupun sumbangan. Berarti, dalam hal ini, kontribusi dapat berupa materi atau tindakan. Hal yang bersifat materi, misalnya seorang individu atau sebuah lembaga yang memberikan bantuan terhadap pihak yang lain demi kebaikan bersama. Dalam pengertian sebagai tindakan, yaitu berupa bentuk nyata yang dilakukan oleh individu atau lembaga yang kemudian memberikan dampak positif maupun negatif terhadap pihak lain. Donasi merupakan uang yang diberikan kepada pengumpulan donasi atau lembaga donasi untuk kepentingan yang terdapat dalam lembaga perkumpulan tersebut.

Harvard merupakan perguruan tinggi besar di Amerika Serikat yang bisa menjadi rujukan dalam pengelolaan keuangan dikarenakan kelengkapan manajemen keuangannya.



Pencermatannya melalui unggahan laporan tahunan secara terbuka yang memiliki website tersendiri. Berikut analisis pendapatan universitas Harvard dari aspek sumber donasi (Sumbangan masyarakat) dari tahun fiskal 2019 sampai dengan 2023.

Pembiayaan pada suatu perguruan tinggi memiliki dinamikanya sendiri. Dinamika biasanya berkaitan dengan ragam sumber pendapatan, biaya, pengelolaan, transparansi serta akuntabilitasnya. Institusi pendidikan tinggi adalah organisasi otonom yang beroperasi dengan tingkat kebebasan yang tinggi. Namun perguruan tinggi di seluruh dunia menghadapi masalah relative sama, yaitu: kekurangan dana yang berdampak pada kualitas; dukungan siswa tidak memadai; proporsi siswa dari latar belakang yang kurang beruntung sangat kecil; dan pembiayaan universitas di banyak negara bersifat regresif, karena uangnya berasal dari pajak masyarakat secara umum tetapi penerima manfaat utamanya berasal dari latar belakang yang lebih mampu. Ketimpangan ini mestinya dicermati benar-benar oleh perguruan tinggi.

## **METODE PENELITIAN**

Penelitian adalah sebuah proses kegiatan yang bertujuan untuk mengetahui sesuatu secara teliti, kritis dalam mencari fakta-fakta dengan menggunakan langkah-langkah tertentu.

### **1. Metode analisa laporan keuangan**

Menurut Munawir 2004 bahwa metode analisa laporan keuangan adalah metode tentang penentuan beberapa periode laporan keuangan yang dibutuhkan sesuai tujuan analisis. Metode analisa laporan keuangan meliputi metode horizontal dan metode vertical.

Pada penelitian ini menggunakan metode horizontal atau metode dinamis ditunjukkan dengan analisa yang membutuhkan laporan keuangan dari beberapa periode akuntansi atau dari tahun ke tahun.

### **2. Teknik Analisis Laporan Keuangan**

Menurut Munawir 2004 bahwa tehnik analisa laporan keuangan adalah peralatan yang digunakan dalam menganalisa laporan keuangan.

Teknik analisa laporan keuangan yang digunakan adalah Analisa perbandingan laporan keuangan, Pengertian dan bentuk-bentuk. Hal ini ditunjukkan dari bentuk penelitian yang membandingkan laporan keuangan untuk dua periode atau lebih, dengan menunjukkan :

Data absolute atau jumlah-jumlah dalam dollar.

- a. Kenaikan atau penurunan dalam jumlah dollar.
- b. Kenaikan atau penurunan dalam persentase.
- c. Perbandingan yang dinyatakan dalam rasio.
- d. Persentase dari total

## HASIL DAN PEMBAHASAN

Donasi atau sumbangan memiliki arti yang sama dengan pengertian kontribusi adalah keikutsertaan, keterlibatan diri, maupun sumbangan. Dalam pengertian sebagai tindakan, yaitu berupa bentuk nyata yang dilakukan oleh individu atau lembaga yang kemudian memberikan dampak positif maupun negatif terhadap pihak lain.

Teori keuangan pada dasarnya dibangun atas dasar berbagai asumsi untuk memperjelas posisi teori tersebut bila dihadapkan dengan keadaan yang sesungguhnya. Salah satu asumsi utama adalah rasionalitas investor dalam setiap proses pengambilan keputusan yang dilakukan (perfect rationality). Dengan deskripsi data sebagai berikut

### ✓ 2022 – 2023

Sumber donasi pada tahun fiscal antara 2023 terjadi penurunan yang signifikan dengan total penerimaan \$7,067 juta dengan total penerimaan di semua aspek sebesar \$349,271 juta dan total dana abadi sebesar \$50,7 miliar atau turun sebesar \$2,5 miliar (4,7%) pada tahun sebelumnya.

Sumber Donasi	Besaran	Total	Perbandingan %	Keterangan
Donatur/Alumni	\$7,067 Juta	\$ 349,271 Juta	2,02%	Turun

Tabel 1.5 Donasi (Sumbangan Masyarakat) Tahun fiscal 2023

### ✓ 2021 – 2022

Sumber donasi pada tahun fiscal antara 2022 terjadi kenaikan yang cukup signifikan dengan total penerimaan \$17,344 juta dengan total penerimaan sebesar \$339,792 juta dan total dana abadi sebesar \$53,2 miliar atau turun sebesar \$11,3 miliar (27%) pada tahun sebelumnya.

Sumber Donasi	Besaran	Total	Perbandingan %	Keterangan
Donatur/Alumni	\$17,344 Juta	\$ 339,792 Juta	5,2%	Naik

Tabel 1.4 Donasi (Sumbangan Masyarakat) Tahun fiscal 2022

### ✓ 2020 – 2021

Sumber donasi pada tahun fiscal antara 2021 terjadi penurunan yang cukup signifikan dengan total penerimaan \$7,985 juta dengan total penerimaan sebesar \$322,482 juta dan total dana abadi sebesar \$41,9 miliar atau turun sebesar \$8,3 miliar (16,6%) pada tahun sebelumnya.

Sumber Donasi	Besaran	Total	Perbandingan %	Keterangan
---------------	---------	-------	----------------	------------

Donatur/Alumni	\$7,985 Juta	\$ 322,482 Juta	2,3%	Turun
----------------	--------------	-----------------	------	-------

Tabel 1.3 Donasi (Sumbangan Masyarakat) Tahun fiscal 2021

✓ **2019 – 2020**

Sumber donasi pada tahun fiscal antara 2020 dengan total penerimaan \$9,263 juta dengan total penerimaan sebesar \$ 262,731 juta dan dana abadi sebesar \$50,2 miliar atau naik sebesar \$0.9 miliar (1,9%) pada tahun sebelumnya.

Sumber Donasi	Besaran	Total	Perbandingan %	Keterangan
Donatur/Alumni	\$9,263 Juta	\$ 262,731 Juta	3,5%	Naik

Tabel 1.2 Donasi (Sumbangan Masyarakat) Tahun fiscal 2020

✓ **2018 – 2019**

Sumber donasi pada tahun fiscal antara 2019 dengan total penerimaan \$4,430 juta dengan total penerimaan sebesar \$ 296,321 juta dan dana abadi sebesar \$49,3 miliar

Sumber Donasi	Besaran	Total	Perbandingan %	Keterangan
Donatur/Alumni	\$4,430 Juta	\$ 296,321 Juta	1,5%	Turun

Tabel 1.1 Donasi (Sumbangan Masyarakat) Tahun fiscal 2019

## ANALISIS DATA

### 1. Analisis Pertahun Fiskal

#### A. 2022-2023

Harvard mengakhiri tahun fiscal 2023 dengan surplus operasional total sebesar \$186 juta dibandingkan dengan \$406 juta pada tahun fiscal 2022, dengan basis pendapatan operasional yang meningkat 5% atau \$262 juta, menjadi \$6,1 miliar. Berkurangnya surplus ini bukan hal yang tidak terduga dan terutama didorong oleh biaya yang terkait dengan kembalinya aktivitas kampus dan investasi strategis pada tenaga kerja kami, dengan peningkatan kompensasi untuk dosen dan staf, penurunan tingkat kekosongan, dan pertumbuhan keseluruhan pekerja baru di seluruh kampus.

Sedangkan sumber donasi pada tahun fiscal antara 2023 terjadi penurunan yang signifikan dengan total penerimaan \$7,067 juta dengan total penerimaan di semua aspek sebesar \$349,271 juta dan total dana abadi sebesar \$50,7 miliar atau turun sebesar \$2,5 miliar (4,7%) pada tahun sebelumnya.

Sumber Donasi	Besaran	Total	Perbandingan %	Keterangan
Donatur/Alumni	\$7,067 Juta	\$ 349,271 Juta	2,02%	Turun

Tabel 1.1 Donasi (Sumbangan Masyarakat) Tahun fiscal 2023

## B. 2021-2022

Menurut laporan keuangan tahun 2022, filantropi, yang mencakup pemberian dari donatur menyumbang 45% dan menerima hadiah penggunaan terkini dari alumni, yayasan, dan lainnya dengan total \$505 juta, mewakili sekitar 9% pendapatan operasional". Dukungan untuk Universitas berasal dari sumbangan dalam berbagai ukuran; lebih dari 75% hadiah pada tahun fiskal 2022 rata-rata bernilai \$155 per donor."total pendapatan.

Sedangkan sumber donasi pada tahun fiskal antara 2022 terjadi kenaikan yang cukup signifikan dengan total penerimaan \$17,344 juta dengan total penerimaan sebesar \$339,792 juta dan total dana abadi sebesar \$53,2 miliar atau turun sebesar \$11,3 miliar (27%) pada tahun sebelumnya.

Sumber Donasi	Besaran	Total	Perbandingan %	Keterangan
Donatur/Alumni	\$17,344 Juta	\$ 339,792 Juta	5,2%	Naik

Tabel 1.2 Donasi (Sumbangan Masyarakat) Tahun fiskal 2022

## C. 2020-2021

Sumber donasi pada tahun fiskal antara 2021 terjadi penurunan yang cukup signifikan dengan total penerimaan \$7,985 juta dengan total penerimaan sebesar \$322,482 juta dan total dana abadi sebesar \$41,9 miliar atau turun sebesar \$8,3 miliar (16,6%) pada tahun sebelumnya.

Sumber Donasi	Besaran	Total	Perbandingan %	Keterangan
Donatur/Alumni	\$7,985 Juta	\$ 322,482 Juta	2,3%	Turun

Tabel 1.3 Donasi (Sumbangan Masyarakat) Tahun fiskal 2021

Hal ini karena pada tahun ini masih dalam fenomena wabah covid 19 yang menyebabkan penurunan diberbagai sector dimana tahun ini merupakan tahun yang membingungkan bagi banyak investor institusi. Saham-saham AS anjlok selama paruh pertama tahun ini, dan kemudian pulih kembali. Indeks pasar ekuitas dunia menunjukkan keuntungan sekitar 6 persen. Mengingat melambatnya pertumbuhan ekonomi dunia, beberapa sumber daya alam (minyak dan gas, logam, kayu) merosot nilainya. Dan beberapa aset safe haven yang paling aman , aset pendapatan tetap konvensional, seperti obligasi pemerintah, yang sebagian besar tidak disukai oleh investor canggih dan berjangka panjang seperti dana

abadi universitas yang besar dan melonjak nilainya seiring anjloknya suku bunga seiring dengan rendahnya ekspektasi terhadap ekspektasi ekonomi (menyebabkan nilai obligasi mereka sendiri, dan dengan demikian total keuntungan mereka, untuk terapresiasi): tingkat pengembalian obligasi, menurut beberapa indeks, lebih tinggi dibandingkan dengan saham.

#### D. 2019-2020

Sumber donasi pada tahun fiscal antara 2020 dengan total penerimaan \$9,263 juta dengan total penerimaan sebesar \$ 262,731 juta dan dana abadi sebesar \$50,2 miliar atau naik sebesar \$0.9 miliar (1,9%) pada tahun sebelumnya.

Sumber Donasi	Besaran	Total	Perbandingan %	Keterangan
Donatur/Alumni	\$9,263 Juta	\$ 262,731 Juta	3,5%	Naik

Tabel 1.4 Donasi (Sumbangan Masyarakat) Tahun fiscal 2020

kembali. Indeks pasar ekuitas dunia menunjukkan keuntungan sekitar 6 persen. Mengingat melambatnya pertumbuhan ekonomi dunia, beberapa sumber daya alam (minyak dan gas, logam, kayu) merosot nilainya. Dan beberapa aset safe haven yang paling aman, aset pendapatan tetap konvensional, seperti obligasi pemerintah, yang sebagian besar tidak disukai oleh investor canggih dan berjangka panjang seperti dana abadi universitas yang besar dan melonjak nilainya seiring anjloknya suku bunga seiring dengan rendahnya ekspektasi terhadap ekspektasi ekonomi (menyebabkan nilai obligasi mereka sendiri, dan dengan demikian total keuntungan mereka, untuk terapresiasi): tingkat pengembalian obligasi, menurut beberapa indeks, lebih tinggi dibandingkan dengan saham.

#### E. 2018-2019

Sumber donasi pada tahun fiscal antara 2019 dengan total penerimaan \$4,430 juta dengan total penerimaan sebesar \$ 296,321 juta dan dana abadi sebesar \$40,9 miliar .

Sumber Donasi	Besaran	Total	Perbandingan %	Keterangan
Donatur/Alumni	\$4,430 Juta	\$ 296,321 Juta	1,5%	Turun

Tabel 1.5 Donasi (Sumbangan Masyarakat) Tahun fiscal 2019

## 2. Analisis Donasi Lintas Tahun Fiskal

Dari data di poin 1 (Satu) di atas dapat disampaikan bahwa sebelum masa pandemic di tahun 2020, mahasiswa belajar di Universitas Harvard optimis dengan misi universitas, yaitu untuk mempersatukan mahasiswa dari berbagai negara, suku dan ras. Sebagian mahasiswa

memandang masa depan dengan penuh harapan. Namun, setelah pandemi harapan dan kondisi berubah. Penerimaan kampus anjlok \$ 138 juta, menurut Laporan Finansial Tahunan Harvard University. Kerugian terbesar disebabkan oleh kewajiban mengembalikan biaya asrama total bernilai \$ 32 juta. Selama pandemi, para mahasiswa belajar secara online dari rumah.

Pendapatan total dari pungutan terhadap mahasiswa turun 11 persen mencapai \$ 1,1 miliar. Harvard juga kehilangan pendapatan dari program pendidikan eksekutifnya, di mana universitas hanya meraup pendapatan sebesar \$ 500 juta atau 9 persen dari keuntungan total. Program eksekutif mencakup program kepemimpinan dan bisnis, baik jangka pendek maupun panjang. Pada April, kampus Harvard di Cambridge, Massachusetts, membekukan gaji dan perekrutan, dan langkah pengencangan ikat pinggang lainnya ditengah-tengah anjloknya ekonomi akibat pandemi Covid-19.

Harvard University membatalkan atau menunda belanja diskresioner, menurut laporan keuangan yang dipublish universitas kepada masyarakat pada 13 April 2019.

Sedangkan dari total sumbangan yang diterima di tahun 2018, pada tahun fiskal 2019 turun sebanyak 13 %, berikut table perbandingan pertahun fiskal sejak tahun 2019 s.d 2022.

Sumber Donasi	Besaran					Keterangan
	2019	2020	2021	2022	2023	
Donatur /Alumni	\$4,430 Juta	\$9,263 Juta	\$7,985 Juta	\$17,344 Juta	\$7,067 Juta	Secara garis besar mengalami kenaikan yang signifikan sementara penurunan terjadi di Tahun 2021 akibat wabah Covid 19 sedangkan 2023 didominasi sumbangan non-federal.

Tabel 2.1 Perbandingan donasi (Sumbangan Masyarakat) Antar tahun fiskal 2019 s.d 2023

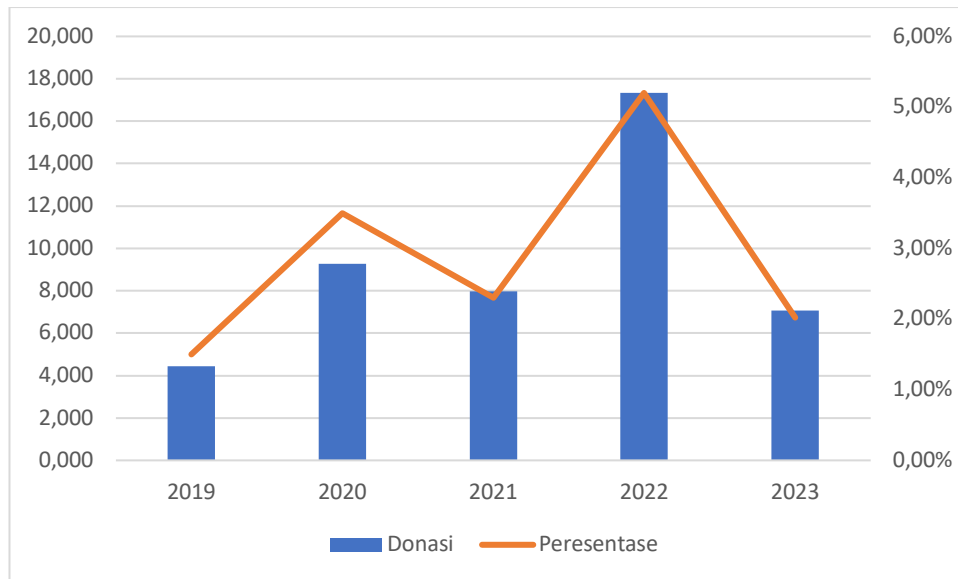


Diagram 2.2 Analisis Donasi Lintas Tahun 2019 s.d 2023

## KESIMPULAN

Secara garis besar dana abadi diperoleh melalui donasi dan dalam pembiayaanya seluruh dana abadi harvard digunakan mendukung hampir setiap aspek operasional Universitas." Universitas mengalokasikan 70% dananya ke bidang-bidang yang menurut donatur ingin salurkan, termasuk beasiswa, penelitian, dan konstruksi. Sisa 30% dana tersebut "bersifat lebih fleksibel dan sangat penting dalam mendukung biaya operasional struktural dan inisiatif strategis yang transformatif. Dengan cara ini, dana tersebut dapat menjembatani kesenjangan antara pendapatan yang diperoleh dari biaya kuliah dan hibah penelitian, dan dana kritis biaya yang terkait dengan kegiatan pengajaran dan penelitian Universitas.

Seperti yang ditulis Harvard di situs webnya: "Bahkan dengan dukungan dana abadi, Harvard harus mendanai hampir dua pertiga dari biaya operasionalnya dari sumber lain, seperti hibah penelitian federal dan non-federal, biaya kuliah dan biaya mahasiswa dan hadiah dari alumni, orang tua, dan teman." Artinya, universitas masih sangat bergantung pada sumbangan alumni dan orang tua, dan mengakui bahwa anak-anak alumni dapat memastikan dana terus mengalir.

## REFERENSI

T. Guritno, Kamus Besar Bahasa Indonesia dan Kamus Ekonomi, Cet. Ke-2, (Jakarta: 1992),  
h.76



Supriadi. (2020). Tinjauan Etika Bisnis Islam Terhadap Kepuasan Konsumen pada Pengembalian Uang dalam Bentuk Donasi. Bengkulu: Institut Agama Islam Negeri Bengkulu

BUFDG. (2021). Understanding University Finance. <https://www.bufdg.ac.uk/ViewDocument.aspx?t=1&ID=12141&GUID=2e7095c2-00bf-4107-b9bc-0a4485694489&dl=1>

Barr, N. (2005). Financing Higher Education. In *Finance & Development* (pp. 1–4). IMF. <https://www.elibrary.imf.org/view/journals/022/0042/002/article-A011-en.xml>

Muniya Alteza dan Mugi Harsono. *Jurnal Ilmu Manajemen*, Volume 18, Nomor 1, 2021